



# 19

## TITELTHEMA AND THE WINNER IS ...

Der F.A.Z.-Fachverlag verlieh 2018 zum ersten Mal die „institutional assets AWARDS“ in München. Ausgezeichnet wurden herausragende Leistungen im institutionellen Asset und

### 16 CHEFSACHE SEBASTIAN RÖMER

Unter der Leitung von Sebastian Römer geht Natixis in Deutschland neu an den Start. Der 39-Jährige erzählt Ina Lockhart, wie er von der Vielfalt der 28 Investment-Boutiquen der Gruppe profitieren will.

### 90 HINTERGRUND DAS SCHWEDISCHE RENTENSYSTEM

Von der Sahne zum Teil der Torte

## ASSET MANAGEMENT

**07 NEWS**  
**AUFSTETIGER GRATWANDERUNG**  
Der Dollar ist stark, die Währungsabsicherung ist teuer – doch der Wunsch nach Diversifizierung bleibt. Eine Gratwanderung, auf der sich die Investoren derzeit befinden, wie die Experten beim dpn-Roundtable „Fixed Income“ (siehe beiliegendes Dossier) diskutieren.

**09 ÜBER DIE CHANCEN EINER NEUORIENTIERUNG**  
Aktuelle Invesco-Studie beleuchtet Neuorientierung und Chancen in der Kapitalanlagepolitik der Versicherer.

**STILL ROOM FOR IMPROVEMENT**  
Laut einer aktuellen Studie von NN Investment Partners sollte der optimale Anteil von Schwellenländeranleihen in einem Fixed-Income-Portfolio in einem Umfeld mit steigenden Zinsen erhöht werden.

**11 KÖPFE**  
**PROFESSOR DR. JENS WEIDNER**  
Positive Aggression im Job

**13 DPN STANDPUNKT**  
**DER FRÜHE VOGEL FÄNGT DEN WURM**  
Staatsfonds erhöhen ihre alternativen Investments. Das ist ein Signal.

**14 NACHGEHAKT**  
**DREI FRAGEN AN VIER EXPERTEN**  
Über den institutionellen Investor des Jahres, die Anlage-Fallen und die Asset-Königsklasse

**51 ROUNDTABLE**  
**RISIKOMANAGEMENT BEI DER KAPITALANLAGE**  
Klimaschäden fordern das Risikomanagement heraus.

**70 HINTERGRUND**  
**DPN-UMFRAGE EMERGING MARKETS 2018 (TEIL 1)**  
Die Begeisterung für Indien lässt nach.

**75 HOW TO INVEST IT**  
**EVONIK**  
Zinsträger bleiben das Brot- und Buttergeschäft.

## PENSIONS MANAGEMENT

**79 NEWS**  
**ZIEL: DREIMAL MEHR INFRASTRUKTUR**  
Die Pensionskasse der Genossenschaftsorganisation VVaG will in ihrer SAA bei den Asset-Klassen Real Estate und Infrastruktur weiter zulegen.

**80 KÖPFE**  
**GERHARD SCHICK**  
Finanzkrise essen Altersvorsorge auf.

**82 MARTIN BOCKELMANN**  
Nicht ohne Digitalisierung. Erst kam der Vertrieb, dann die Verwaltung, dann die Technologie. Und hier ist der Druck auch in der bAV hoch. Pascal Bazzazi über Martin Bockelmann.

**84 NACHGEHAKT**  
**DREI FRAGEN AN VIER EXPERTEN**  
Das Investment-Jahr 2018 nähert sich langsam, aber sicher dem Ende. Zeit für ein Zwischenfazit. Vier Asset Manager schätzen Lage und Perspektive ein.

**86 REDEZEIT**  
**„NICHT IM KEIM ERSTICKEN!“**  
Der Regierungsentwurf zur Umsetzung der EbAV-II-Richtlinie bringt einige Verbesserungen, doch Grund zur Kritik bleibt. Mit Klaus Stürmer, dem Hauptgeschäftsführer der Arbeitsgemeinschaft kommunale und kirchliche Altersversorgung e. V., sprach Pascal Bazzazi.

**89 DPN STANDPUNKT**  
**REGULATORISCH RICHTIG GRUND ...**  
... geht es in diesen Monaten mal wieder in der deutschen bAV. Selbst hier nur den Überblick zu behalten, ist für manchen schon Herausforderung genug. Für Journalisten zum Beispiel.

**93 AUS DER SZENE**

**94 ABSTRUSES ZUM SCHLUSS**

## DOSSIER

# FIXED INCOME

Auf dem Grat zwischen starkem Dollar und Diversifizierung



**Verlag**  
FRANKFURT BUSINESS MEDIA GmbH –  
Der F.A.Z.-Fachverlag  
Bismarckstraße 24  
61169 Friedberg  
Telefon: (0 60 31) 73 86-0  
verlag@frankfurt-bm.com  
HRB Nr. 53454, Amtsgericht Frankfurt am Main

**Geschäftsführer**  
Dominik Heyer, Hannes Ludwig

**Publisher**  
Ole Jendis

**Chefredakteur (v.i.S.d.P.)**  
Michael Lennert (ML)  
michael.lennert@frankfurt-bm.com  
Telefon: (0 69) 75 91-28 71

**Korrespondent Berlin**  
Pensions Management  
Pascal Bazzazi (PBA)

**Mitarbeit**  
Eckhard Bergmann (BGM)  
Nikolaus Bora (NBO)  
Ulrich Buchholtz (UBU)  
Kirsten Kücherer (KK)  
Ina Lockhart (INA)  
Bernhard Raos (BRA)

**Produktion, Roundtable-Fotograf**  
Norbert Bretschneider

**Verantwortlich für Anzeigen:**  
Jessica Sauer  
Telefon: (0 69) 75 91-3204  
jessica.sauer@frankfurt-bm.com  
Anzeigendisposition:  
Telefon: (0 60 31) 73 86-17 12  
anzeigen@frankfurt-bm.com

**Illustratoren**  
Ines Feyrer, Arndt Benedikt,  
Paul Ryding

**Abonnement**  
Bestellungen im Internet unter:  
www.dpn-online.com/subscribe oder schicken  
Sie eine Mail an: dpn.subscription@mup-pv.de  
oder per Telefon: (0 89) 1 39 28 42 35

**Aboservice**  
Bei Adressänderungen, Änderungen von  
Bezugspersonen, Abbestellungen usw. schicken  
Sie eine Mail an: dpn.subscription@mup-pv.de  
oder per Telefon +49 (0 89) 1 39 28 42 35

**Erscheinungstermin**  
Oktober 2018

**ISSN**  
1476-3028

© Alle Rechte vorbehalten.  
FRANKFURT BUSINESS MEDIA GmbH, 2018  
Die Inhalte dieser Zeitschrift werden in gedruckter und digitaler Form vertrieben und sind aus Datenbanken abrufbar. Eine Verwertung der urheberrechtlich geschützten Inhalte ist ohne vorherige schriftliche Zustimmung des Verlages unzulässig und strafbar, sofern sich aus dem Urheberrechtsgesetz nichts anderes ergibt. Es ist nicht gestattet, die Inhalte zu vervielfältigen, zu ändern, zu verbreiten, dauerhaft zu speichern oder nachzudrucken. Insbesondere dürfen die Inhalte nicht zum Aufbau einer Datenbank verwendet oder an Dritte weitergegeben werden. Vervielfältigungs- und Nutzungsrechte können Sie beim F.A.Z.-Archiv unter nutzungsrechte@faz.de oder Telefon: (0 69) 75 91-29 86 erwerben. Nähere Informationen erhalten Sie hier: www.faz-archiv.de/nutzungsrechte.

**Haftungsausschluss:** Alle Angaben wurden sorgfältig recherchiert und zusammengestellt. Für die Richtigkeit und Vollständigkeit des Inhalts von „dpn“ übernehmen Verlag und Redaktion keine Gewähr. Für unverlangt eingesandte Manuskripte und unverlangt zugestellte Fotografien oder Grafiken wird keine Haftung übernommen.